

Årsredovisning för  
**Emmaus Stockholm**  
802016-9846

Räkenskapsåret  
**2020-01-01 - 2020-12-31**

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Emmaus Stockholm får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31.

### 1. Allmänt om verksamheten

#### 1.1 Det här är Emmaus Stockholm

Emmaus Stockholm, nedan kallad ES, är en religiöst och partipolitiskt obunden ideell organisation som genom insamling och återförsäljning av textilier och prylar skapar resurser med målet att driva opinionsbildning och informationsspridning för rättvisa, mänskliga rättigheter och hållbar utveckling. Genom vårt hållbarhetsarbete verkar vi för en samhällsomställning mot cirkulär ekonomi och bidrar till att uppfylla FN:s globala hållbarhetsmål.

#### 1.2 Emmaus Stockholm i samarbeten

ES arbetar sedan 2014 i ett nätverk tillsammans med fem andra organisationer; Stiftelsen Brödet och fiskarna, Emmaus Gävleborgs biståndsgrupp, Svenska Västsahara Kommitteen, Tidskriften Västsahara och Kommittén för Västsaharas kvinnor. Nätverket arbetar med ett informationsprojekt finansierat av Forum Civ. Projektet är inriktat på information om Västsahara med fokus på ungdomar.

ES är medlem inom olika paraplyorganisationer inom internationell samarbete såsom CONCORD Sverige, Forum Civ, Geneva Support Group for the Protection and Promotion of Human Rights in Western Sahara.

ES är medlem i nätverket Schyssta pensioner som samlar 13 svenska civilsamhällesorganisationer. Schyssta Pensioner vill se nya regler för AP-fonderna så att våra pensionspengar investeras med respekt för mänskliga rättigheter, miljö och internationella klimatmål.

ES medverkar även i ett återbruksnätverk där bland annat Nacka vatten och Avfall ingår. Deltagarna ordnar under året gemensamma aktiviteter kring temat cirkulär ekonomi och återbruk. Under 2020 uppmärksammade vi kläders miljöpåverkan i en gemensam kampanj i sociala medier.

ES samarbetar även med aktörer inom arbetsintegration. Under året har ES utvecklat arbetet med arbetsintegration genom att ge fler personer som står utanför arbetsmarknaden möjlighet till praktik och arbetsträning. Under 2020 praktiserade eller arbetstränade totalt 45 personer genom arbetsmarknadspolitiska åtgärder. Verksamheten inom arbetsintegration innefattar även samarbete med dagliga verksamheter.

#### 1.3 Syfte och ändamål

- Att i solidaritet med människor vars mänskliga rättigheter kränks och människor på flykt arbeta för en rättvis fördelning av jordens resurser.
- Att genom tillvaratagande och återbruk av vårt samhälles överflöd skapa resurser för stöd, främst till folkliga organisationer, vari människorna själva tagit upp kampen för en människovärdig tillvaro och mot orsakerna till den nöd de tvingas leva i.
- Att genom insamling, utvecklingsprojekt, påverkans- och informationsarbete verka för en ökad solidaritet mellan Sverige och andra länder.
- Att arbeta för att alla ska ha demokratiska rättigheter och reellt inflytande i frågor som rör deras liv, samt att de ska kunna försörja sig på ett sätt som är långsiktigt hållbart, såväl ekonomiskt som miljömässigt.
- Att främja jämställdhet mellan könen, och motverka all diskriminering.
- Att arbeta för att mänskliga rättigheter respekteras.

ES samarbetar med gräsrotsorganisationer både i Sverige och globalt som delar föreningens målsättningar. För att uppnå våra mål jobbar ES både i Sverige och internationellt med informations- och påverkansarbete och med att ge ekonomiskt stöd till organisationer som arbetar i linje med våra värderingar och målsättningar. ES fortsätter att stödja västsahariska människorättsförsvarare som arbetar för ett fritt Västsahara. Vi ger också stöd till samarbetsorganisationer i Palestina och lokalt i Sverige.

## 2. Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### 2.1 Måluppfyllelse: Informations och opinionsarbete

I Sverige arbetar vi med utåtriktat informations- och påverkansarbete. Vi producerar och kommunicerar information till förmån för våra samarbetspartners politiska arbete. Under året har vi arrangerat seminarier, skrivit debattartiklar, haft möten med politiker, tjänstemän och journalister och direkt samtalat med kunder, elever, studenter etc. Våra prioriterade frågor under året har varit att lyfta västsahariernas rätt till självständighet och att driva på för en omställning till cirkulär ekonomi. Det politiska påverkansarbetet har bedrivits nationellt och internationellt i syfte att få genomslag för våra budskap om Västsahara.

#### Programverksamhet

ES har två programområden; internationellt utvecklingssamarbete i Västsahara och Maghreb-regionen, samt hållbarhet och cirkulär ekonomi med fokus på hållbar textilhantering. Inom dessa områden arbetar ES med insatser såsom utvecklingsprojekt, organisationsutveckling, kunskapspridning, kommunikation och påverkan.

Ett av projekten ES driver är det treåriga projektet Unga ger Västsahara en Röst som pågår 2019-2021 och som är finansierat med stöd av Forum Civ. Det är ett nätverksprojekt med syfte att öka kunskapen om människorättsituationen i Västsahara bland unga i Sverige. I nätverket medverkar Stiftelsen Brödet och Fiskarna, Emmaus Gävleborgs Biståndsgrupp, Kommittén för Västsaharas kvinnor, Svenska Västsaharakommittén och Tidskriften Västsahara. Under 2020 nådde vi genom projektet 600 gymnasieelever och 39 folkhögskolestudenter. Föreläsningarna som hölls digitalt på grund av pandemin var väldigt uppskattade av både elever och lärare. Sedan projektets början har vi nått mer än 1600 unga. De flesta elever hade inte hört talas om Västsahara tidigare och många uttrycker ett stort intresse för att få veta mer.

Med stöd från Folke Bernadotte Akademin driver vi projekt vars huvudmål är att främja fred och konfliktförebyggande i Maghrebregionen. Insatserna riktar sig till unga i regionen i syfte att öka opinionen för en fredlig lösning på konflikten mellan Marocko och Västsahara. Parallellt med informationsinsatser stötts organisationerna i kunskapspridning av fredsfrämjande insatser och kapacitetsutveckling. Deltagande lokala organisationer får viktig kunskap och verktyg för att kunna nå ut till fler för att vända opinionen emot väpnat krig.

Vi samarbetar med fredsfrämjande organisationer i Algeriet, Marocko, Tunisien och Västsahara. Bland organisationerna finns Equipe Media från ockuperade Västsahara och den marockanska människorättsorganisationen Moroccan Association for Human Rights (MAHR). Organisationerna skapar utrymme för dialog inom civilsamhället och engagerar unga för fred i regionen. Insatserna syftar till att lyfta fram perspektiv från lokala fredsorganisationer, unga, kvinnor och andra grupper som marginaliseras i samhället och som inte ges möjlighet att delta i direkta förhandlingar mellan parterna eller ges inflytande i att påverka den konflikt som handlar om hela regionens framtid och säkerhet. Specifikt vill vi att civilsamhället i regionen ökar sin kunskap och förståelse om konflikten mellan Västsahara och Marocko och hur den påverkar västsahariernas mänskliga rättigheter samt utsikterna för fred och utveckling i regionen.

Med stöd från Svenska Postkodstiftelsen drev vi under våren och sommaren ett projekt med syfte att förhindra och lindra effekterna av Covid-19 bland den västsahariska befolkningen i flyktingläger i Algeriet. Klinikerna fick hygienutrustning så som handsprit, tvål, engångshandskar och skyddsvästar, men även några tvättmaskiner. Materialet används nu av 151 läkare och sjuksköterskor och tyvärr har flera fall av covid-19 konstaterats i lägren. Projektet var extra viktigt eftersom en stor del av befolkningen i flyktinglägren befinner sig i riskgrupper samtidigt som vårdinrättningarna har stora brister.

I början av 2019 blev Emmaus Stockholm tillsammans med stiftelsen Stockholm School of Economics Institute for Research och avfallsbolaget SÖRAB beviljat projektstöd från innovationsmyndigheten Vinnova. Projektet syftade till att bidra till en samhällsomställning till en cirkulär ekonomi med fokus på textilier. Under 2020 avslutade vi projektet och presenterade Guiden för ökad cirkulär textilhantering i kommunen. Guiden bygger på en noggrann analys på kommuners verksamhet samt ger vägledning och råd så att fler kommuner kan ta kraftfulla steg mot en mer cirkulär ekonomi.

Inför Sahara Marathon har vi haft en löpargrupp som träffats en gång i månaden under hösten. Vi har också varit aktiva i de nätverk vi ingår i: Schyssta Pensioner, WSRW, Geneva Support Group, Cirkulära Affärer och CONCORD Sverige. Genomgående under året har vi arbetat aktivt med traditionell media och sociala medier. Vi har fått debattartiklar publicerade i bland annat SvD, Dagens ETC, Aftonbladet och EU-Observatör.

I början på oktober bjöd Emmaus Stockholm in till ett event under konferensen Hållbar Kommun. Huvudsyftet med eventet var att diskutera vikten av en mer hållbar textilhantering, där återbruk spelar en avgörande roll.

Denna fråga är extra aktuell eftersom även regeringen nu tar steg mot en övergång till cirkulär ekonomi. För att bli en tydligare aktör inom hållbarhet har vi deltagit i White Monday.

Effekterna av ES programarbete

ES informations- och påverkansarbete har lett till ökad politisk aktivitet samt till ökad kunskap bland allmänheten. Fler personer uppger att de har fått ökad kunskap om människorättssituationen i Västsahara under året efter att ha fått information från oss.

ES projektarbete inom cirkulär ekonomi har bidragit till mer kunskap om textiliers negativa miljöpåverkan och vikten av cirkulär hantering och återbruk. Kommuner har fått information och kunskap om det producentansvar för textilier som kommer införas i Sverige. Det har medfört ökad beredskap och förståelse för vikten av lokalt återbruk av textilier, något som möjliggör större miljönytta. Processguider har kommunicerats till svenska kommuner och avfallsaktörer.

### 2.1.2 Måluppfyllelse: insamling och försäljning av gåvor från allmänheten

ES har under året samlat in 707 ton textilier vilket är en ökning med 57 % jämfört med föregående år. Det är en stor ökning av andelen textilier som annars riskerat att hanteras som avfall som nu istället har fått en chans att återanvändas och bidra till en cirkulär ekonomi. Antalet insamlingslådor har ökat succesivt under året. ES har under 2020 fått till nya samarbeten med ytterligare 4 kommuner i Stockholm, samt flera tillstånd för insamlingslådor i redan etablerade områden. Insamlingen av prylar har minskat till 23,5 ton (37,6 ton föregående år). På grund av pandemin och folkhälsomyndighetens restriktioner togs beslutet att inte längre åka runt och hämta kläder och prylar hemma hos privatpersoner vilket bidrog till en minskad prylinsamling.

Pandemin hade en negativ inverkan på ES möjligheter att nå målen för cirkulär ekonomi. Antalet besökande kunder i våra butiker var betydligt färre under föregående år med en minskad försäljning som följd. Tack vare att vi öppnade en ny butik blev påverkan inte fullt så allvarlig.

Resultatet av butiksförsäljningen vid Slussen blev 12,6 mkr. Det var ett resultat som var 8,5 mkr lägre än föregående årsresultat och i snitt ca 40 % lägre försäljning på helåret. I april öppnade vi ny butik i Liljeholmens Galleria som sålde för 7,9 mkr.

Med anledning av pandemin reviderades ES budget totalt och det blev därför heller inte aktuellt att följa upp på den budget som lagts tidigare under året. Trots att vi under våren öppnade en ny butik nådde vi inte riktigt upp till föregående års butiksförsäljning. Resultatet av butikernas försäljning landade på 20,6 mkr vilket var 0,5 mkr sämre än föregående år. Implementeringen av arbetsintegration i butikerna genomfördes under året. Resultatet är att många fler personer i butik, insamling och lager/produktion har fått sysselsättning under året.

Exportförsäljningen påverkades inte i samma utsträckning som butiksförsäljningen av den pågående pandemin. ES exportförsäljning uppgick till 2,7 mkr. Det var 1,1 mkr högre än föregående år. Den stora ökningen av export beror på att butiksförsäljningen gick ner samtidigt som insamlingen ökade kraftigt och var en nödvändig åtgärd för att reglera lagret.

## 2.2 Ekonomiskt stöd

Emmaus Stockholm budgeterar vanligtvis för ekonomiskt stöd till våra samarbetspartners. Beslut om kontanta stödutbetalningar tas på styrelsemöte eller årsmöte. På grund av den stora osäkerhet kring ekonomin och föreningens överlevnad som rådde under våren tog ES beslutet att under 2020 inte delat ut något extra stöd, utan endast dela ut insamlade medel avsedda för specifika ändamål. Målet var istället att låta ett eventuellt överskott stärka ES likviditet och förutsättningar att stå bättre rustad inför kommande kriser.

### *Årets förmedlade stöd:*

200 tkr har förmedlats med bidrag från Postkodstiftelsen för att "stärka och förbereda Västsaharier inför Coronapandemin" med material till sjukvårdspersonal på 33 kliniker och sjukhus i flyktinglägren.

20 tkr samlades in via Facebook, för att dela ut mat och hygienkits till gravida, nyförlösta kvinnor och barn i flyktinglägren som lider av undernäring.

75 tkr till Equipe Media med bidrag från Brödet och Fiskarna.

47 tkr till Radiehjälpens insamling i förmån till Världens barn.

### 2.3 Viktiga förändringar i verksamheten

Under hösten 2020 valde ES verksamhetsledare Frida Dunger-Johnsson att lämna Emmaus Stockholm. Styrelsen fattade beslut att inte tillsätta en ny verksamhetsledare med anledning av att verksamheten nu blivit avsevärt mindre.

#### *2.3.1 Väsentliga effekter i verksamheten med anledning av coronaviruset avseende insamling och försäljning av gåvor.*

När försäljningen i butikerna på Peter Myndes Backe till följd av pandemin sjönk med nästan 70 % under mitten av mars, stod ES inför en djupt allvarlig situation. Den sittande styrelsen var ytterst ansvarig för den krisplan som vidtogs.

Strax före det att pandemin var ett faktum hade ES tecknat ett avtal för att öppna en ny butik i Liljeholmens Galleria. På grund av den kraftigt sjunkande försäljningen vid Slussen var det nödvändigt att skära ner på verksamheten. De investeringar som inte var nödvändiga för ES överlevnad sköts på framtiden. Produktionschef Brian Kelly återfick sin tidigare roll som operativ chef fast nu med utökat ansvar för butikerna. Butiksförsäljningen är ES viktigaste inkomstkälla. Trots att ES öppnande en ny butik infördes anställningsstopp. Detta för att säkra ekonomin i ett läge då det var omöjligt att se vilka ekonomiska konsekvenser som skulle följa på pandemin. Butiksutvecklingschefens provanställning avslutades och alla tidsbegränsade anställningar i butik avslutades. Tillsvidareanställd personal i butik permitterades i olika grad. Den stora osäkerheten kring pandemins utveckling och en kraftigt sjunkande försäljning gjorde det nödvändigt att effektivisera butiksarbetet. ES arbete med arbetsintegration som tidigare införts inom produktion och insamling etablerades nu även i butikerna. I april togs beslutet att stänga vår lilla vintage butik på Peter Myndes Backe. Sortimentet flyttades upp till stora butiken vilket bidrog till att vi kunde minska personalstyrkan vid Slussen ytterligare.

På grund av ett stort upparbetat färdigprismärkt lager och en sviktande försäljning kunde produktionen stängas ner helt under våren och sommaren. Alla tidsbegränsade anställningar på lagret avslutades och övrig personal omplacerades till butik och permitterades i olika grad.

#### *2.3.2 Väsentliga effekter i verksamheten med anledning av coronaviruset avseende programverksamheten*

I programgruppen avslutades 2 av 4 tjänster och övrig personal permitterades i olika grad. Pandemin hade även påverkan på genomförandet av de projekt som skulle drivas med beviljade bidrag från Forum Civ och FBA. Resor kunde inte genomföras så som tänkt. Evenemang fick ställas om till digitala webinarier och delar av projekten fick genomföras med hjälp av externa parter, som konsultuppdrag av personer på plats, då egen personal inte hade möjlighet att resa till berörda områden. En del av projekten fick revideras och en del av bidragen måste betalas tillbaka eller nyttjas under 2021.

## 3. Resultat och ställning

### 3.1 Resultat och ställning

Öppnandet av Liljeholmens butik, lägre bemanning i butikerna, periodvis kortare öppettider, nedstängning av produktionen, övriga effektiviseringar samt ersättning för permittering och sänkta arbetsgivaravgifter har legat till grund för att vi trots pandemin kunnat göra en positiv resultat 2020.

Intäkter kommer främst in genom försäljning av gåvor från allmänheten i form av kläder och prylar. ES driver två butiker som båda ligger på Peter Myndes Backe vid Slussen. En av dessa butiker stängdes under våren. Butikerna vid Slussen sålde tillsammans för 12,6 mkr (21,1 mkr). I april öppnade vi en ny butik i Liljeholmens galleria som sålde för 7,9 mkr. Övriga gåvointäkter från försäljning på export, dagligverksamheten i Skarpnäck, och insamling via 90 konto landade på totalt 3,6 mkr. Resultatet av beviljade/nyttjade bidrag för projekt 2020 var 1,1 mkr, övriga offentliga bidrag 1,7 mkr och övriga intäkter 0,3 mkr. ES totala intäkter blev 27,2 mkr. ES kostnader uppgick till 22,5 mkr.

### 3.2 Nyckeltal

Konventionella nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat (Tkr)	4676	1468	-1714	-1235	859	-614	556
Totala intäkter (Tkr)	27201	25113	22959	23286	24547	22499	21375
Eget kapital (Tkr)	14183	9507	8039	9753	10988	10129	10743
Balansomslutning (Tkr)	17606	12906	11629	13737	14905	16952	14197
Kassalikviditet (%)	362	261	226	248	279	184	282
Soliditet (%)	81	74	69	71	74	60	76
<b>Branschspecifika nyckeltal</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Intäkter från insamlade medel(gåvor från allmänheten)/verksamhetsintäkter (%)	88	90	94	91	89	92	93
Övriga insamlade medel (penning från allmänh, org och ftg)/verksamhetsintäkter (%)	1	1	0	3	4	2	0
Beviljade bidrag sökta, nyttjade (program)/verksamhetsintäkter (%)	4	4	1	2	1	1	1
Övriga offentliga bidrag (ej programverksamhet)/verksamhetsintäkter	6	2	1	1	4	3	3
Insamlings- och administrationskostnader/totala intäkter (%)	4	5	6	6	5	5	5

## 4. Hållbarhetsupplysningar

### 4.1 Anställda

Medeltalet anställda under året

Män	Kvinnor	Antal
6	12	18

Föreningens anställda arbetar i verksamhetens olika delar; insamling, produktion (sortering och prismärkning), försäljning, projekt-/kommunikationsarbete, administration, marknadsföring och kvalitets- och miljöansvar. Praktikanternas arbete inom produktion/insamling var företrädesvis lagerhållning, sorteringsarbete och hjälp med tömning av insamlingslådor. Praktikanter i butik hjälper till med påfyllning av varor, passa provrum och att hålla rent och snyggt ute i butiken. Praktikanter verksamma inom program och administration har hjälpt till med brevutskick, planering av event, sociala medier, research, skriva artiklar, svara i telefon, mm

ES är anslutna till arbetsgivarorganisationen Svensk Handel och har kollektivavtal med Handelsanställdas förbund samt avtal med Unionen för tjänstemän. Med anledning av det osäkra läge som pandemin medförde genomfördes färre utbildnings- och kompetensutvecklingar för våra anställda än brukligt. Kompetensutveckling för anställda inom föreningens olika delar som har genomförts är; ergonomiutbildning för personal inom lager/produktion och säkerhetsutbildning för personalen i programgruppen.

### 4.2 Miljöfrågor

ES har arbetat aktivt med de långsiktiga målen även under 2020 vilket på många sätt har varit ett avvikande år. I och med den globala pandemin som delvis tvingade oss att stänga ner delar av verksamheten i flera månader, ser vi en minskning av vår energianvändning på 54 % jämfört med utgångsvärdet (år 2017). I den administrativa delen av verksamheten var arbete hemifrån rekommenderad och därför minskade bland annat inköp av kopianterpapper med 54 %. I slutet av första kvartalet infördes det totalt resestopp på vår programavdelning vilket ledde till kraftigt minskade utsläpp från persontransporter, ca 25 % minskning/person jämfört med året innan. I samband med pandemin såg vi en kraftig ökning av vår textilinsamling, och således ökade även transporter av varor. Vi lyckades dock hålla utsläpp av koldioxidequivaler från godstransporter på en låg nivå. Resultatet var en minskning med 80 % från utgångsvärdet tack vare bra fungerande rutiner och utbildade chaufförer. Även bra rutiner för avfallshantering och källsortering gjorde att vi lyckades hålla mängden deponiavfall liten, trots den markant ökade insamlingen. Vi lyckades tyvärr inte uppnå miljömålet för cirkulär ekonomi. Pandemin har haft en stor negativ påverkan på antalet besökare i våra butiker vilket resulterade i att vi inte lyckades nå uppsatta mål på försäljningen i våra butiker.

#### 4.3 Arbetsmiljö

Skyddsronder och utrymningsövningar genomförs regelbundet, dokumenteras och åtgärdas vid eventuella brister. Presto utför årligen kontroller av brandskyddsutrustning i samtliga våra lokaler. En luftfuktare har installerats i butikens lager på Peter Myndes backe. Luftfilter i Västbergas produktionslokal byts regelbundet för att rena luften från dammpartiklar och andra eventuella föroreningar.

#### 4.4 Medlemmar

2019 tog ES beslutet att öppna upp medlemskapet för allmänheten, vilket innebar att det inte längre krävdes en anställning om minst 50 % för att få söka medlemskap. Planen var att lägga stort fokus på att värva nya medlemmar under 2020. Satsningen på att värva nya medlemmar har inte prioriterats då fokus övervägande handlat om hanteringen av pandemin och dess verkningar. Under 2020 fick vi in totalt 23 betalda medlemsavgifter, en liten ökning jämfört med 2019 då vi hade 18 medlemmar. Medlemmarna får ta del av ES digitala månadsbrev.

### 5. Framtida utveckling

#### 5.1 Ökad materiell insamling och flera butiker

Pandemin pågår och då det fortfarande råder osäkerhet kring utvecklingen är det svårt att veta hur det ska gå med butiksförsäljningen. När eller om den kommer att återgå till det som tidigare var en normal försäljning. Under 2020 öppnade ES en ny butik i Liljeholmens Galleria. Den ursprungliga planen var att öppna minst 2 nya butiker men när pandemin kom så blev det fullt fokus på att ställa om verksamheten för att klara krisen och skapa bättre ekonomisk stabilitet för framtiden. Med genomförda effektiviseringar i butikerna känner vi oss nu trygga med att planera för öppnandet av flera butiker, varav minst en under 2021. Vi planerar även att komma igång med internetförsäljning genom Tradera. Vi ser ett fortsatt behov av att diversifiera inkomstkällorna och att stärka likviditeten så att vi kan skapa bättre förutsättningar för att stå emot kommande kriser såsom skärpta restriktioner och eventuella nedstängningar till följd av pandemin.

ES fortsätter att arbeta för en ökad insamling. Vi vill att ES ska vara en aktör att räkna med och vi kommer att fortsätta lägga stor vikt vid att dokumentera återanvändningsgrad och minimera avfall enligt avfallstrappan. Textilindustrin är en av världens mest förorenande industrier och ett av ES huvudsakliga åtagande är att verka för en cirkulär ekonomi genom att tillvarata och återanvända textilier och prylar. Det är därför viktigt att ha fortsatt stort fokus på att nå våra miljömål, att återanvända och nyttja de textila resurser som finns i enlighet med avfallstrappan i så stor utsträckning som möjligt.

#### 5.2 Nya Program- och kommunikationsprojekt

Informationsprojektet med målet att öka unga människors kunskap om människorättssituationen i Västsahara som genomförs med stöd av Forum Civ beviljade medel för 2019-2021 fortsätter. En del av projektet har fått senareläggas vilket innebär att vi budgeterar lite mer för Forum Civ-projektet under 2021 (579 tkr). I februari 2020 fick ES beviljat 924 tkr från Folke Bernadotte akademien för ett projekt som löper under perioden 2020-2021. Med anledning av pandemin har vissa delar av projektet inte kunnat genomföras och en del av bidraget måste betalas tillbaka. En del av projektet kvarstår och planeras kunna genomföras under 2021. ES har blivit beviljade 800 tkr från FBA för ett nytt projekt som ska genomföras under 2021-2022, och planerar ansöka om ytterligare 100 tkr från Forum Civ för en förstudie.

### 6. Förvaltning

#### 6.1 Styrelse och ansvarsposter

ES styrelse har under större delen av året bestått av fem ordinarie ledamöter. Närvaron på styrelsemötena har varit hög. Sammanlagt har det hållits åtta sammanträdande möten som protokollförts. Fram till den 26 september 2020 bestod styrelsen av ordförande Miet Lammens, vice ordförande Juan Obregón, kassör Petra Borg, övriga ledamöter Satu Holopainen samt Brian Kelly (tidigare suppleant som tillträdde som ordinarie ledamot när Caroline Nord gick på föräldradledighet). Verksamhetsledaren Frida Dunger-Johnsson slutade sin

anställning hos ES under hösten 2020. På grund av Corona togs beslutet att skjuta upp årsmötet till hösten. Vi årsmötet som hölls den 26 september 2020 valdes Gabrielle Björsson till ny ordförande för Emmaus Stockholm. Cecilia Rojas-Angberg och Juan Obregón valdes in som ordinarie styrelseledamöter och Harumi Kobayashi som ny suppleant. Övriga styrelsemedlemmar Satu Holopainen och Petra Borg sitter kvar i styrelsen på sin andra mandatperiod. Övriga personer i ledande befattning är Brian Kelly som avgick från sitt styrelseuppdrag vid årsmötet 2020 men som tillträdde som operativ chef för second hand verksamheten i samband med upprättandet av den krisplan som genomfördes med anledning av pandemin.

#### 6.2 Årsmöte och medlemmöten

Årsmötet är föreningens högsta beslutande organ. Under året hölls ett medlemmöte vilket även var årsmöte.

#### 6.3 Revisorer

Emmaus Stockholms auktoriserade revisor är Bengt Larsson från revisionsbyrån Advertus Revision AB.

#### 6.4 Butiker

ES har två secondhandbutiker på Peter Myndes Backe i Stockholm (varav den lilla butiken för närvarande är stängd). April 2020 öppnade ES en ny butik i Liljeholmens Galleria.

#### 6.5 Hemsida, sociala medier och Mynewsdesk

[www.emmausstockholm.se](http://www.emmausstockholm.se), Facebook, Twitter, Instagram, Mynewsdesk: emmausstockholm

Föreningen har sitt säte i HÄGERSTEN.

	Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Eget kapital
Belopp vid årets ingång	217 154	9 290 247	9 507 401
Årets resultat		4 675 780	4 675 780
Ändamålsbestämda medel nyttjande	-341 085	341 085	-
Ändamålsbestämda medel avsatta	339 930	-339 930	-
<b>Summa</b>	<b>215 999</b>	<b>13 967 182</b>	<b>14 183 181</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>
Bidrag	2	2 779 890	1 521 249
Gåvor	2	24 144 264	23 417 131
Övriga rörelseintäkter		276 586	174 093
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>27 200 740</b>	<b>25 112 473</b>
Ändamålskostnader		-21 552 768	-22 490 954
Insamlingskostnader		-497 378	-322 482
Administrationskostnader		-474 714	-835 023
<b>Verksamhetsresultat</b>	3,4	<b>4 675 880</b>	<b>1 464 014</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		-	3 904
Räntekostnader och liknande resultatposter		-100	-9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 675 780</b>	<b>1 467 909</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 675 780</b>	<b>1 467 909</b>
<b>Årets resultat</b>	5	<b>4 675 780</b>	<b>1 467 909</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hyresrätter	6	-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Till- och ombyggnad	7	873 071	989 774
Inventarier, verktyg och installationer och bilar	8	1 908 544	1 157 986
		<u>2 781 615</u>	<u>2 147 760</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>2 781 615</u>	<u>2 147 760</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		<u>2 442 096</u>	<u>1 888 159</u>
		2 442 096	1 888 159
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		47 799	93 137
Aktuell skattefordran		20 388	142 703
Övriga fordringar		382 153	171 062
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	<u>1 827 989</u>	<u>1 290 500</u>
		2 278 329	1 697 402
<b>Kassa och bank</b>	10	<u>10 104 196</u>	<u>7 172 573</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>14 824 621</u>	<u>10 758 134</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>17 606 236</u>	<u>12 905 894</u>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>	<b>5</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Ändamålsbestämda medel		215 999	305 346
Balanserat kapital		13 967 182	9 202 054
		<u>14 183 181</u>	<u>9 507 400</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>14 183 181</u>	<u>9 507 400</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		369 601	325 583
Skatteskulder		-	133 205
Övriga kortfristiga skulder		543 584	739 730
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	2 509 870	2 199 976
		<u>3 423 055</u>	<u>3 398 494</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>17 606 236</u>	<u>12 905 894</u>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges

#### **Allmänna upplysningar**

Insamlingsorganisationens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. Emmaus Stockholm redovisar en funktionsindeldad resultaträkning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

#### **Verksamhetsintäkter**

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

#### **Gåvor**

En transaktion där organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde, utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte, är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls för att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva. Intäkter i form av gåvor intäktsförs som huvudregel när gåvan sakrättsligt är genomförd.

Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som ska säljas vidare redovisas som intäkt vid försäljningen under gåvor.

#### **Bidrag**

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Detta innebär att intäktsredovisning endast sker när det i hög grad är sannolikt att bidraget inte kommer att återkrävas.

#### **Medlemsavgifter**

Föreningen har inte erhållit några medlemsavgifter under året.

#### **Nettoomsättning**

Nettoomsättning avser försäljningsintäkter i butik vid försäljning av inköpta fairtrade varor.

#### **Övriga intäkter**

Intäkter som inte har med Emmaus Stockholms primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

Föreningen har redovisat tjänsteintäkter avseende utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning det år tjänsten är utförd.

#### **Verksamhetskostnader**

Verksamhetskostnader omfattar ändamåls-, insamlings-, medlems- och administrationskostnader. Gemensamma kostnader såsom kostnader för personalstöd, IT, redovisning, verksamhetsstyrning, kontorsservice, inköpsfunktion och infoservice fördelas enligt en fördelningsnyckel mellan ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader.

#### **Ändamålskostnader**

Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har ett direkt samband med Emmaus Stockholms vision och uppdrag enligt stadgarna. Hit räknas bland annat kostnader för våra biståndsprojekt, information, opinionsbildning, materialbistånd och återbruk av textilier och prylar. I posten ändamålskostnader ingår lönekostnader och administrativa kostnader för den personal som arbetar med dessa verksamheter samt gemensamma kostnader som fördelas på samtliga verksamhetsgrenar.

**Insamlingskostnader**

Hit hör kostnader för reklam, annonsering, marknadsföring och positionering. Även kostnader för personal och anläggningar i anslutning till detta är en del av våra insamlingskostnader samt gemensamma kostnader som fördelas på samtliga verksamhetsgrenar.

**Administrationskostnader**

Till administrationskostnader räknas sådana kostnader som är nödvändiga för att administrera föreningen Emmaus Stockholm. I administrationskostnaderna ingår del av lönekostnaden för den administrativa personalen (ekonomi, personal IT mm) samt fördelade gemensamma kostnader.

**Anläggningstillgångar**

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Hysesrätter och liknande rättigheter	7 år
Inventarier och verktyg	5 år
Bilar	5 år
Om- och tillbyggnad i hyrd lokal	15 år

**Varulager**

Handelsvaror som är avsedda för försäljning värderas med tillämpning av först-i-först-ut principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde på balansdagen.

Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Skänkta varor har värderats till försäljningsvärdet minskat med försäljningsomkostnader och inkurans.

## Not 2 Gåvor och bidrag

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Gåvor som redovisas i resultaträkningen</b>		
Skänkta kläder och prylar	23 821 988	23 024 402
Allmänheten	20 337	38 474
Organisationer och företag	301 939	354 255
<b>Insamlade medel</b>	<b>24 144 264</b>	<b>23 417 131</b>
<b>Gåvor som inte redovisas i resultaträkningen</b>		
Gåvor (klädbistånd 11 250 kg * 8 kr)	-	125 784
<b>Insamlade medel</b>	<b>-</b>	<b>125 784</b>
<b>Bidrag som redovisas som intäkt</b>		
Folke B Akademin	445 198	248 000
<b>Privata bidrag</b>	<b>445 198</b>	<b>248 000</b>
Anställningsstöd	1 594 146	371 666
Sjuklöneersättning	64 633	40 480
Forum Syd	393 540	450 000
Vinnova	282 373	411 103
<b>Offentliga bidrag</b>	<b>2 334 692</b>	<b>1 273 249</b>
<b>Totalt insamlade medel består av följande:</b>		
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	24 144 264	23 417 131
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen	-	125 784
Privata bidrag som redovisats som intäkt	445 198	248 000
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>24 589 462</b>	<b>23 790 915</b>

## Not 3 Leasing och hyra

Årets leasing- och hyreskostnader avseende leasing- och hyresavtal, uppgår till 6 290 671 (3 846 399) kronor. Framtida avgifter, för icke uppsägningsbara avtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Inom ett år	4 464 945	3 117 587
Senare än ett år men inom fem år	6 567 943	8 258 443
Senare än fem år	4 397 676	5 863 568
	<b>15 430 564</b>	<b>17 239 598</b>

Avtalet om lokalhyran i Liljeholmen sträcker sig till 210630, och är möjligt att förlänga.  
Avtalet om lokalhyran i Slussen sträcker sig till 220531 och avtalet om lokalhyran i Västberga till 280229.

#### Not 4 Anställda och personalkostnader

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	12	19
Män	6	9
	<u>18</u>	<u>28</u>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verksamhetsansvarig	1 690 846	2 675 783
Övriga anställda	6 360 801	7 234 523
	<u>8 051 647</u>	<u>9 910 306</u>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verksamhetsansvarig	275 177	202 882
Pensionskostnader för övriga anställda	220 328	346 191
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 156 504	3 151 510
	<u>2 652 009</u>	<u>3 700 583</u>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<u>10 703 656</u>	<u>13 610 889</u>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor - styrelseledamöter	80%	60%
Andel män - styrelseledamöter	20%	40%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50%	100%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50%	0%

#### Ideellt arbete

Under del av året har 2 (0) person arbetat ideellt för Emmaus Stockholm, framför allt med sortering, svara i telefon och guida Sahara marathon gruppen. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

#### Not 5 Förändring av ändamålsbestämda medel

	2020-12-31	2019-12-31
Årets resultat enligt resultaträkningen (se resultaträkning)	4 675 780	1 467 909
Nyttjande av egna ändamålsbestämda medel fr tidigare år	1 845	90 000
inte nyttjats under året	-	-2 500
<b>Kvarstående belopp för året/förändring av balanserat kapital</b>	<u>4 677 625</u>	<u>1 555 409</u>

#### Not 6 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
-Vid årets början	1 350 000	1 350 000
Vid årets slut	<u>1 350 000</u>	<u>1 350 000</u>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
-Vid årets början	-1 350 000	-1 350 000
Vid årets slut	<u>-1 350 000</u>	<u>-1 350 000</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	-	-

## Not 7 Till- och ombyggnad

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	1 752 302	1 752 302
	<u>1 752 302</u>	<u>1 752 302</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-762 528	-645 825
-Årets avskrivning	-116 703	-116 703
	<u>-879 231</u>	<u>-762 528</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>873 071</b>	<b>989 774</b>

## Not 8 Inventarier, verktyg, installationer och bilar

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	4 415 184	3 463 339
-Inköp	1 435 120	951 844
-Försäljning och utrangeringar	-143 000	
	<u>5 707 304</u>	<u>4 415 183</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-3 257 197	-2 848 649
-Omklassificeringar	85 800	
-Årets avskrivning	-627 363	-408 548
	<u>-3 798 760</u>	<u>-3 257 197</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 908 544</b>	<b>1 157 986</b>

## Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	1 297 868	941 088
Förutbetalda försäkringskostnader	78 780	82 703
Övriga interimfordringar	195 141	140 797
Upplupna intäkter	256 200	125 912
	<u>1 827 989</u>	<u>1 290 500</u>

## Not 10 Likvida medel

	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	10 104 196	7 172 573
	<u>10 104 196</u>	<u>7 172 573</u>

## Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	1 216 846	1 254 985
Upplupna soc avg uppl lön & semlön	382 332	393 451
Upplupna avf FORA	68 042	68 218
Övriga interimsskulder	277 059	262 764
Förutbetalda intäkter Vinnova	-	220 557
Förutbetalda intäkter Forum Syd	86 460	-
Förutbetalda intäkter Folke Bernadotte	479 131	-
	<b>2 509 870</b>	<b>2 199 975</b>

## Underskrifter

Stockholm / - 2021

Gabi Björsson  
Ordförande

Juan-Pablo Obregon

Petra Borg

Cecilia Rojas Angberg

Satu Holopainen

Min revisionsberättelse har lämnats / - 2021

Bengt Larsson  
Auktoriserad revisor

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende